

Keifuku Report

株主の皆様へ

けいふく レポート

2019 SUMMER

嵐電嵐山駅と比叡山

index

- 01 株主の皆様へ
- 02 「中期経営計画2016年度-2018年度」の結果ご報告
- 03 「中期経営計画2023」の概要
- 05 連結決算ハイライト／事業セグメント別概況
- 07 ニュース&トピックス
- 09 会社情報／株式情報
- 10 株主優待のご案内
- 11 株式についてのご案内

 京福電気鉄道株式会社

Keifuku Electric Railroad Co.,Ltd.

●株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、当社グループの事業運営に平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼を申し上げます。

当社第113期(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の「けいふくレポート」をお届けするにあたり、一言ご挨拶を申し上げます。

●当期の業績について

当連結会計年度において、当社グループでは、大阪府北部地震、台風21号による被害および酷暑による出控えなどがありましたものの、京都地区ではインバウンド需要が堅調に推移、福井地区では「福井しあわせ元気国体・元気大会」が2018年秋に開催されるなどの状況を捉え、積極的な営業活動に取組み、運輸、不動産、レジャー・サービスの各セグメントとも増収増益となりました。

なお、当連結会計年度は「中期経営計画2016年度－2018年度」の最終年度にあたり、目標に掲げた投資・財務戦略および定量目標は達成することができました。

●今後の取組みについて

当社グループでは、継続した成長と企業価値の向上を目指し、2019年度から2023年度までの新たな中期経営計画を策定し、さらなる安全性向上のための計画的投資、不動産投資等による成長戦略の実現に加えて、全事業でのサービスレベルの向上により、企業価値の向上に注力してまいります。

株主の皆様には引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

経営理念

**京福グループは、
安全・安心をブランドの礎とし、
人と社会に貢献します。**

「経営理念」は、私たち京福グループの「心のよりどころ」です。



代表取締役社長

大塚 憲郎

2019年6月

「中期経営計画2016年度-2018年度」の結果ご報告

「中期経営計画2016年度-2018年度」では、1. 「沿線深耕」を通じたエリア戦略、2. 沿線のまちづくり、3. 「安全・安心」への継続投資を基本方針に取組んできました。

●数値目標…数値目標については設定した3項目すべてにおいて達成することができました。

売上高	124億円	営業利益率	7.4%	有利子負債/ EBITDA	3.6倍
[目標:120億円以上 +3.3%]		[目標:5.0%以上 +2.4%]		[目標:5.0倍以下 -1.4倍]	

●主な実施施策

「沿線深耕」を通じたエリア戦略

○交通結節の充実

- 嵐電北野線撮影所前駅新設(2016年4月)
- 嵐電嵐山本線西院駅結節改善・バリアフリー化(2017年3月)
- 京都バス・市バス共通IC定期券導入

○地域ブランドの構築

- 鹿王院夜間特別拝観実施
- 沿線ツアー「めぐるとび新しい京都」実施

○京福バス中心の交通インフラのシェア拡大

- JR福井駅西口広場への乗り入れ開始(2016年3月)



西院駅結節改善・バリアフリー化完成記念式典



JR福井駅西口広場

沿線のまちづくり

- 嵐山駅ビル「ファーストキャビン京都嵐山」オープン
- 沿線居住者増加策「らんでんすもすもプロジェクト」着手
- 賃貸マンション「ランフォート西院」新築
- 「ホテル京福 福井駅前」開業

「安全・安心」への継続投資

- 嵐山線
信号システム・ATS更新、車両老朽化対策、駅バリアフリー化、公衆無線LAN環境整備、多言語案内表示装置新設
- バス・タクシー車両更新
- BOAT RACE(ボートレース) 三国ほか主要賃貸物件の耐震補強

「中期経営計画2023」の概要

中期経営計画2023(2019年度～2023年度) 基本方針

京福グループ経営ビジョン〈沿線深耕〉の達成

「沿線を拡大し、さらなる深耕を推進」

2023年度定量目標

売上高

140億円

(2018年度比10%増)

ROE

8%以上

有利子負債/
EBITDA倍率

4倍前後

※有利子負債/EBITDA倍率=(社債+借入金)÷(営業利益+減価償却費)

成長戦略

「沿線拡大」～新たなマーケット創出戦略への着手・推進

成長戦略を支える基盤整備

〈人材確保と人材育成〉

〈安全・安心、財務・資本政策への取組み〉

※ここでの沿線とは、鉄軌道・バス事業の沿線に加え、京福グループが商品・サービスを提供する地域すべてを指しています。

京都地区の成長戦略

交通結節の強化 嵐電北野白梅町駅整備(2020年春駅部供用開始予定)
京都バス・京都市交通局とのシームレス戦略推進

沿線地域活性化 「らんでんすもすもプロジェクト」推進による居住人口増加

嵐山駅ビルを通じた嵐山観光拠点の機能強化、インバウンド戦略の推進

福井地区の成長戦略

エリア戦略の強化 バス・タクシーのグループ連携営業強化、貸切バスの地域シェア拡大

事業エリアの拡大 高速バス路線の拡大、北陸新幹線延伸による沿線拡大

建売分譲事業やホテル事業、BOAT RACE(ボートレース) 三国事業の強化

◎人材確保と人材育成

人材確保による事業安定化、安全・接遇教育など人材育成強化

◎安全安心、財務・資本政策への取組み

・「安全を確保する投資」の継続

嵐電:「安全あんしん5ヶ年計画」の策定と推進

福井地区バス・タクシー:拠点集約による運行管理の一元化

・「戦略的な投資」

新たな収益物件の獲得や分譲事業の積極展開による収益拡大

既存保有不動産の活性化による新たな収益源の創出

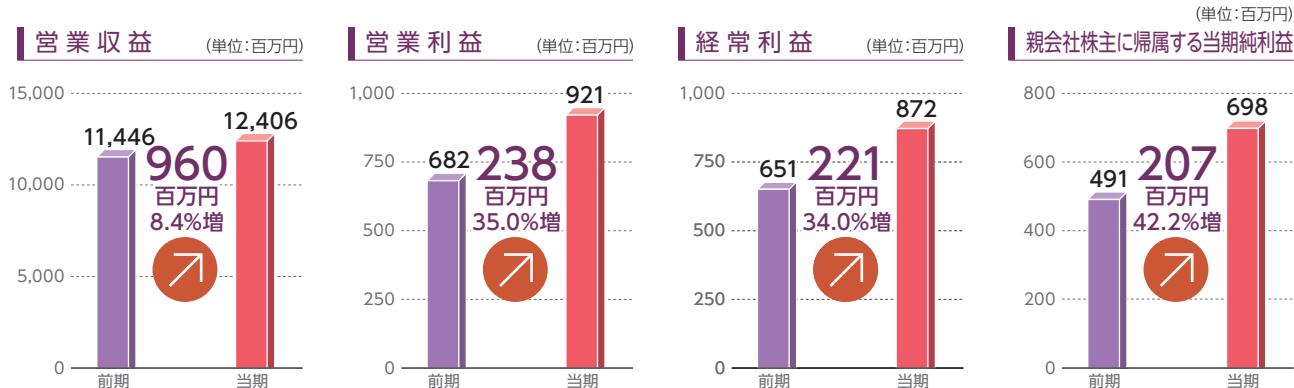
・「安全を確保する投資」と「戦略的な投資」の投資ポートフォリオ

5年間投資総額140億円(安全を確保する投資:70億円、戦略的な投資:70億円)

バランスの平準化と投資効率の最大限の推進、有利子負債の積極的な削減による内部留保の活用

● 連結決算ハイライト／事業セグメント別概況

● 連結決算ハイライト



運輸業

■ 鉄軌道事業

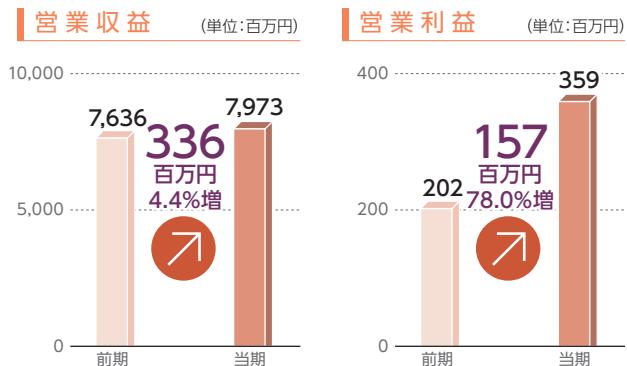
嵐山線では撮影所前駅(2016年4月開業)とJR嵯峨野線太秦駅、西院駅と阪急京都線西院駅との結節改善事業(2017年3月竣工)の効果から乗り継ぎ客で賑わいました。

叡山ケーブル・ロープウェイでは「八瀬もみじの小径」ライトアップなど、新たな観光資源創出に取り組めました。

■ バス運送事業

京都バス(株)では京都市域均一運賃区間の同社単独路線への拡大、「トラフィカカード」への参画、「北大路バスターミナル」への乗り入れ等、京都市交通局との連携強化を進めました。

京福バス(株)では、路線バスの運行本数見直しやグループの乗合タクシーへの乗り継ぎ輸送など、利便性を確保しながらの運営効率化を推進しました。貸切バスは「福井しあわせ元気国体・元気大会」の多くのお客様をグループ一括で受注しました。



■ タクシー事業

グループのバスとの乗り継ぎ輸送の実施や配車アプリの積極的な活用などにより、新規顧客の開拓につとめました。



「八瀬もみじの小径」ライトアップ

不動産業

福井市内では「足羽(あすわ)3丁目」分譲土地3区画および買取中古不動産物件2棟を販売しました。京都市内では、嵐電沿線の定住人口の増加を目的とした「らんでんすもすもプロジェクト」をスタート、住宅2棟のリフォームを実施しました。



「すもすもプロジェクト」龍安寺駅前の家

BOAT RACE(ボートレース)三国では、2018年4月から9月まで、競合の少ない朝の時間帯に「モーニングレース」を開催、合わせてスマートフォンアプリ等でレース情報を配信するなどの販売促進策を実施しました。

レジャー・サービス業

「嵐山駅はんなり・ほっこりスクエア」直営店舗「らんでんや」、「RANDENバル」は、インバウンドのお客様の堅調なご利用に加え、オンラインゲーム「刀剣乱舞」等とのコラボ企画が好評を得ました。



ホテル京福 福井駅前

「ホテル京福 福井駅前」は、インターネット販売の充実や、客室改修工事の実施などで稼働率の向上を図りました。

「三国観光ホテル」は、「福井しあわせ元気国体・元気大会」への宿泊提供、台湾・タイからのインバウンドのお客様を積極的に誘致しました。

営業収益 (単位:百万円)



営業利益 (単位:百万円)



営業収益 (単位:百万円)



営業利益 (単位:百万円)



「越前松島水族館」では、2018年4月にオープンした「マリンハウス」への、幼稚園や小学校の磯遊びや校外学習の誘致営業に努めました。

● 台湾・高雄メトロとの新たな観光連携協定に調印

台湾



連携協定調印式での高雄メトロ会長・郝建生（ハオ・ジエンション）氏（左）と京福電気鉄道㈱・岡本社長

京福電気鉄道㈱・京都バス㈱との意見交換会を行う高雄メトロ代表团



京福電気鉄道㈱が2017年に観光連携協定を締結した高雄捷運股份有限公司（たかおしょううん かぶしきゆうげん こうし／通称「高雄メトロ」）の代表団が訪日、2019年4月16日に当社を訪問し、新たな観光連携協定調印式に臨みました。新たな協定では、相互PRの拡充などに加え、沿線地域を含む人的交流の強化について合意しました。

2017年の最初の協定は、「福井県台湾商談会」「高雄京都物産展」などへの参加、また、市民マラソン開催などを通じ住民レベルでも関係を深めている京都市右京区高雄地区と台湾高雄市の交流事業に、京都市からの要請で参加・協賛する機会を得るなど、営業面にとどまらず、当社グループが様々な関係先と連携しながら沿線地域と台湾との友好親善に参画していくきっかけとなりました。

親日家が多く、毎年たくさんの観光客がお越しになる台湾を中心に置いたインバウンド戦略を、京都・福井両地域で推進していきます。

● 交通結節による沿線拡大～4社局スタンプラリーの実施

時代が平成から令和に移った今年の大型連休の期間、京福電気鉄道(株)・京都バス(株)は、阪急電鉄(株)・京都市交通局と連携し、仁和寺や三千院といった嵐電沿線・京都バス沿線の皇室ゆかりの寺院などをめぐるスタンプラリーを開催しました。

西院や烏丸・国際会館前などで結節している4社が、阪急沿線の阪神地域から、京都バス沿線の洛北エリアまでをひとつの大きな「沿線」ととらえて企画したイベントで、今後もこうした各社連携の「交通結節による沿線拡大」で利用促進を図っていきます。



ラリーポイントの様子とスタンプのデザイン

● 越前松島水族館 開館60周年

三国観光産業(株)経営の越前松島水族館が本年5月16日、開館60周年を迎えました。

越前松島水族館は三国競艇の利益還元を目的として1959年、福井県で初めての本格的な水族館としてスタートしました。この間、レジャースタイルの変化や1997年のタンカーナホトカ号重油流出事故など様々な困難がありましたが、ペンギンの散歩やカワウソの展示など工夫を重ね、コンセプトを「みて・ふれて・楽しく学べる」水族館とし、「ふれあい館」を皮切りに、「体験・体感型水族館」として内容を充実させてきました。

開館60周年を機に、福井の観光拠点のひとつとしてお客様にさらに愛されますよう努力していきます。



〈越前松島水族館〉
福井県坂井市三国町崎74-2-3
TEL:0776-81-2700
<http://www.echizen-aquarium.com/>
年中無休



会社情報 / 株式情報

● 会社概要 (2019年3月31日現在)

社名	京福電気鉄道株式会社 (Keifuku Electric Railroad Co.,Ltd.)
設立	昭和17年3月2日
運輸開始	明治43年3月25日(四条大宮～嵐山間)
資本金	10億円
従業員数	118人
本社所在地	京都市中京区壬生賀陽御所町3番地の20
福井事務所	福井市日之出1丁目6番14号
鉄道部事務所	京都市中京区壬生淵田町18番地

● 役員 (2019年6月20日現在)

取締役会長	岡本 光司 (おかもと みつじ)
代表取締役社長	大塚 憲郎 (おおつか のりお)
常務取締役	天谷 幸弘 (あまや さちひろ)
取締役	長尾 拓昭 (ながお ひろあき)
取締役	三宅 章夫 (みやけ あきお)
取締役	竹内 康弘 (たけうち やすひろ)
取締役	石丸 昌宏 (いしまる まさひろ)
取締役	吉川 奈奈 (ぎつかわ なな)
取締役	大柳 雅利 (おおやなぎ まさとし)
常勤監査役	堀野 和久 (ほりの かずひさ)
監査役	山川 雄二 (やまかわ ゆうじ)
監査役	市田 龍 (いちだりょう)

● 株式の状況 (2019年3月31日現在)

発行可能株式総数	8,000,000株
発行済株式の総数	2,000,000株 (自己株式11,811株を含む)
株主数	1,987名

● 京福グループ会社のご紹介 (2019年3月31日現在)

会社名	主要な事業内容
京福電気鉄道株式会社 (京都市)	鉄軌道事業・不動産賃貸事業・飲食業
京都バス株式会社 (京都市)	バス運送事業
京福バス株式会社 (福井市)	バス運送事業・自動車整備業・飲食業
京福リムジンバス株式会社 (石川県加賀市)	バス運送事業
ケイカン交通株式会社 (福井県あわら市)	タクシー事業・バス運送事業
福井交通株式会社 (福井市)	タクシー事業・バス運送事業
株式会社京福コミュニティサービス (福井市)	不動産販売事業・ホテル業・建設業
京福商事株式会社 (福井市)	物販業・広告代理店業・車検整備/車両販売業
三国観光産業株式会社 (福井県坂井市)	不動産賃貸事業・ホテル業・水族館業

第113回定時株主総会を開催いたしました。

2019年6月20日開催の当社第113回定時株主総会において、次のとおり報告ならびに決議(原案どおり承認可決)されましたのでご報告申し上げます。

報告事項 第113期(2018年4月1日から2019年3月31日まで)事業報告、連結計算書類および計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件

決議事項 第1号議案 剰余金の配当の件
第2号議案 取締役9名選任の件
第3号議案 監査役1名選任の件

決議内容の詳細な情報は、当社ホームページにて掲載しております。

▶<https://www.keifuku.co.jp/>

株主優待のご案内

- 毎年3月31日を基準日として、株主の皆様に対し、ご所有の株式数に応じて次のとおり株主優待乗車証類を贈呈いたします。

株主優待乗車券・乗車証(年1回発行)

ご所有株式数	ご優待内容		枚数	
590株以上	嵐山線・鋼索線乗車証		1枚	
960株以上	京福バス回数乗車券		70枚	
1,200株以上	①	嵐山線・鋼索線乗車証 京福バス回数乗車券	1枚 70枚	①または②の いずれかを ご希望により ご選択
	②	京福バス全線乗車証	1枚	
1,920株以上	嵐山線・鋼索線・京福バス全線共通乗車証		1枚	

※ただし、いずれの乗車証、回数乗車券とも京福バスの高速バス、特定路線にはご乗車いただけません。
ご乗車いただけない路線についての詳細ご案内は、乗車証、回数乗車券とともにお届けします。
(当社ホームページにも掲載しております。▶ <https://www.keifuku.co.jp/>)

- 有効期間：6月1日から翌年5月31日まで
- お届けの時期：5月下旬
- お届けの方法：郵送いたします。

嵐山線・鋼索線

嵐電全線と叡山ケーブル(ケーブル八瀬～ケーブル比叡)にご乗車いただけます。
※叡山ロープウェイにはご乗車できません。

京福バス

高速バス、コミュニティバスなどの特定路線を除く路線バスにご乗車いただけます。

株式についてのご案内

● 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月
基準日	定時株主総会：3月31日 期末配当：3月31日 中間配当：9月30日(行う場合)
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
各種お問合せ先 郵便物送付先	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 電話 ☎0120-782-031(フリーダイヤル)
公告の方法	電子公告 https://www.keifuku.co.jp ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、京都新聞に掲載いたします。

株式に関するお問合せ先

株式に関するお手続き(住所・姓名などの変更、配当金の受取方法・振込先の変更、単元未満株式の買取の請求など)のご照会および届出につきましては、証券会社に口座開設されているか否かによってお問合せ先が異なります。

証券会社に口座を開設されている株主様

▶ 口座を開設されている証券会社にお問合せください。

証券会社に口座を開設されていない株主様 (特別口座の株主様)

▶ 三井住友信託銀行 証券代行部にお問合せください。

(株主名簿管理人)三井住友信託銀行 証券代行部

電話 ☎ **0120-782-031** (フリーダイヤル)

銀行営業日の9:00~17:00

[ホームページ]

<https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

特別口座の株主様へ

証券会社の口座で管理できていない株式は、当社が三井住友信託銀行に開設した「特別口座」にて管理されています。**特別口座では株式の売買等ではできません。**売買等を行うには、証券会社に口座を開設したうえで、株式の振替手続きをしていただく必要があります。ご所有の株式が「特別口座」で管理されているかご不明な場合等、特別口座に関するご照会は、三井住友信託銀行 証券代行部にお問合せください。

単元未満株式の買取のご案内

株主様がお持ちの株式のうち100株に満たない株式(単元未満株式)をお持ちの場合、お申出により単元未満株式を当社が買い取らせていただきます。買取請求については、お取引のある証券会社または、三井住友信託銀行 証券代行部へお問合せください。

● マイナンバーのお届出について

株主様には税法により証券会社へのマイナンバーの提供が義務付けられており、マイナンバー提供の猶予期間が2021年で終了します。2022年1月以降の最初に売却代金や配当金の支払を受け取る時にマイナンバーが必要となります。マイナンバーのお届出に関しては、お取引のある証券会社または、三井住友信託銀行 証券代行部へお問合せください。

京福電気鉄道株式会社

京都市中京区壬生賀陽御所町3番地の20 TEL 075-841-9381(管理部)

ホームページ <https://www.keifuku.co.jp>

UD FONT

見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。

